

HIRVENSALMEN KUNNAN STRATEGIA VUOSILLE 2023-2026

1 JOHDANTO

Kuntastrategiassa esitetään Hirvensalmen kunnan tavoitteet strategiakaudelle 2023-2026. Kunnan toimintaa ohjaavat arvot ovat itsenäisyys, yhteistyökyky, asiakaslähtöisyys ja osallistaminen sekä arjen turvallisuus ja sujuvuus. Kuntastrategian tavoitteet tarkennetaan vuosittain toimenpiteiksi kunnan talousarviossa ja toimintasuunnitelmassa ja yhteenveto toteutumasta esitetään tilinpäätöksen yhteydessä.

Kunnan vahvuuksia ovat puhdas luonto, sijainti, kuntatalous, vahvistuva puunjalostus ja elintarviketuotanto sekä runsas vapaa-ajanasuminen. Väestön ikääntyminen ja väheneminen ovat tulevaisuuden haasteita.

Kunta haluaa olla paikkakunta, jossa ihmisen on turvallista asua lähellä luontoa ja arki sujuu mutkattomasti. Kunnalla on myönteinen ja houkutteleva kuntakuva, palvelut toimivat ja asunto- ja tonttitarjonta on riittävää.

Kunnan keskeisenä tehtävänä on huolehtia ihmisen elinkaaren kattavista liikunta- ja harrastusmahdollisuuksista, varhaiskasvatuksesta ja perusopetuksen järjestämisestä sekä elinvoiman kehittämisestä.

2 VISIO, ARVOT JA TAVOITTEET

2.1 Visio

Hirvensalmen kunta on turvallinen, luonnonläheinen, viihtyisän asumisen ja vapaa-ajanvieton saaristokunta.

Kunnassa palvelut tuotetaan tasokkaasti ja laadukkaasti, tasapuolisesti ja kustannustehokkaasti. Kunnassa panostetaan ja kannustetaan hyvään koulutukseen ja taataan turvallinen lapsuus ja nuoruus.

Elinkeinoelämää kehitetään siten, että nykyiset työpaikat säilyvät, uusia yrityksiä ja työpaikkoja syntyy. Painopisteet ovat luonnonvarojen jalostaminen ja hyödyntäminen, kuten puun ja elintarvikkeiden jalostaminen, matkailu ja vapaa-ajanasutuksen kehittäminen.

Kunnan yleisilme on siisti ja viihtyisä ja kunnasta löytyy tontteja niin asumiselle kuin yrittämiselle.

2.2 Arvot

2.2.1 Itsenäisyys

Kunta säilyttää identiteettinsä itsenäisenä kuntana. Kunnan vahvuudet perustuvat myönteiseen kuntakuvaan, vahvaan perinteeseen, vesistöisyyteen ja saaristoisuuteen sekä liikenteellisesti edulliseen sijaintiin.

2.2.2 Arjen turvallisuus ja sujuvuus

Kunta edistää asukkaiden turvallista elinympäristöä.

2.2.3 Yhteistyökyky

Hirvensalmi on luotettava ja haluttu yhteistyökumppani sekä aktiivinen toimija ja vaikuttaja Mikkelin seudulla ja Etelä-Savon maakunnassa.

Kunnan palvelutuotanto perustuu laajalti kuntien väliseen yhteistyöhön.

Päätöksenteko on avointa, perusteltua ja johdonmukaista. Kunnan toiminnassa noudatetaan hyvää hallintotapaa, edistetään tasapuolisuutta, oikeudenmukaisuutta ja tasa-arvon toteutumista.

2.2.4 Asukaslähtöisyys ja osallistaminen

Kuntalaisia ja vapaa-ajan asukkaita kannustetaan oman elinympäristönsä kehittämiseen ja yhteisöllisyyden lisäämiseen.

Kunnan asukkailla ja palvelujen käyttäjillä on oikeus osallistua ja vaikuttaa kunnan toimintaan. Kunta pitää huolta monipuolisista ja vaikuttavista osallistumisen ja vaikuttamisen mahdollisuuksista ja menetelmistä.

2.3 Tavoitteet

2.3.1 Taloudenhoidon tavoitteet

Kunnan taloudenhoidossa noudatetaan seuraavia periaatteita:

- Verotuksen taso pidetään kilpailukykyisenä. Tavoitetasona on maakunnan kuntien keskiarvotaso tulovero- ja kiinteistöveroprosenteissa.
- Kunnalliset maksut ja taksat pidetään kustannusvastaavina ja tarkistukset tehdään vuosittain.
- Lainaa otetaan pääsääntöisesti vain investointeihin. Lainamäärä asukasta kohden pidetään maakunnan kuntien keskitason alapuolella.
- Käyttötalousmenojen tavoitetasona on maakunnan kuntien keskitaso.

- Vuosikatetavoite on valtuustokauden mittaisella periodilla poistojen taso.
- Investoinnit painottuvat kunnallistekniikan rakentamiseen sekä korvaus- ja elinkeinoinvestointeihin.
- Kunta harjoittaa aktiivista kuntien välistä yhteistoimintaa, joka merkitsee yhteistä palvelutuotantoa ja verkostomaista rakennetta. Yhteistoiminnalla tavoitellaan tehokkuuden ja tuottavuuden lisääntymistä palvelutoiminnoissa.

2.3.2 Palvelutoiminnan ja hyvinvoinnin tavoitteet

Kunnassa noudatetaan seuraavia palveluperiaatteita ja painopisteitä:

- Kunta keskittyy nykyisen palvelutason ylläpitämiseen, laadun kehittämiseen ja palveluiden saavutettavuuden turvaamiseen. Tarjottavat palvelut ovat kuntalaisia kohtaan tasapuolisia ja kustannustehokkaita. Toimintaa kuvaa positiivinen palveluhenkisyys.
- Kunnassa pidetään tärkeänä sitä, että keskeiset palvelut ovat saatavilla Hirvensalmella. Toimivat peruspalvelut lisäävät kuntalaisten arjen turvallisuutta ja sujuvuutta.
- Kunnassa hyväksytään se, että palvelut voidaan tuottaa myös muiden toimijoiden kuin kunnan toimesta ja että osa palveluista tuotetaan seudullisesti.
- Yhteistyötä naapurikuntien kanssa lisätään jolla pyritään saamaan parhaat käytännöt käyttöön.
- Kunnassa ikäihmiset, työkäiset ja perheet voivat hyvin ja lapsilla ja nuorilla on hyvä ja turvallista olla
- Asuinympäristö on viihtyisä ja monipuolinen ja vapaa-ajanpalvelut ovat laadukkaita ja hyvin saavutettavissa.
- Sujuva päätöksenteko nähdään osana hyvää palvelutarjontaa.
- Lupa-asioissa käytetään sähköisiä menetelmiä.

2.3.3 Kehittämis- ja elinkeinotoiminnan tavoitteet

Kunnassa noudatetaan seuraavia palveluperiaatteita ja painopisteitä:

- Hirvensalmen kunta tavoittelee elinkeinorakenteen monipuolistumista, työpaikkaomavaraisuuden vahvistumista ja aluetaloudellista kasvua. Tämä edellyttää yritysten määrällistä kasvua ja toimivien yritysten laajentumista.
- Kunta tukee tavoitteita ylläpitämällä ja luomalla yritysten toimintaedellytyksiä ja rakentamalla toimintaympäristöä. Tärkeimpinä asioina pidämme toimivia peruspalveluja kuten varhaiskasvatusta,

perusopetusta, terveydenhuoltoa sekä tontti- ja asuntotilannetta. Kunta on tarvittaessa valmis rakentamaan yrityksille toimitiloja.

- Painopistealueena ovat kunnassa sijaitseviin luonnonvarojen jalostamiseen ja hyödyntämiseen sekä osaamiseen liittyvät toimialat, kuten puun jatkojalostus, elintarvikkeet ja matkailu sekä vapaa-ajanasutuksen kehittäminen.
- Kunta hyödyntää sijaintiaan valtatie 5:n varrella kehittämällä Uutelan aluetta.
- Kunta on elinkeinojen kehittämisessä vahvasti sitoutunut seudulliseen yhteistyöhön ja kantaa siten vastuunsa seudun kehittämisestä.
- Kunta edistää asumisen edellytyksiä koko kunnan alueella. Kunnan tavoitteena on omakotitaloasuntokannan vahvistuminen ja pysyvän asumisen kehittäminen mm. kaavoittamalla, rakentamalla tietoverkkoa ja kunnallistekniikkaa.
- Kuntamarkkinointi nähdään tärkeänä osana koko kunnan kehittämistä.

2.3.4 Vapaa-ajan asumisen tavoitteet

Kunnassa noudatetaan seuraavia palveluperiaatteita ja painopisteitä:

- Hirvensalmi on tunnettu vapaa-ajan asumisen kunta, jonka tontit ja vapaa-ajan asunnot ovat kysytyjä. Vapaa-ajan asunnot ovat suurimmanosan vuodesta aktiivisessa käytössä.
- Vapaa-ajan asukkaat ovat tyytyväisiä kunnan asenteeseen heitä kohtaan ja kunnasta saamiinsa keskeisiin palveluihin.
- Kunta suhtautuu myönteisesti vapaa-ajanasuntojen käyttötarkoituksen muuttumiseen vakituiseen asumiseen.
- Uusien vapaa-ajan asuntojen rakentamisen edellytyksiä ja olemassa olevien rakennuspaikkojen rakennettavuutta parannetaan, muun muassa tarkastamalla kaavojen rakennusoikeudet vastaamaan nykyajan vaatimuksia.