

HIRVENSALMEN KUNTA



Tarkastuslautakunnan arviointikertomus 2024



Kunnanvaltuusto 19.5.2025
Tarkastuslautakunta 5.5.2025

Sisällysluettelo

1. Tarkastuslautakunnan tehtävät ja kokoonpano	3
2. Puheenjohtajan katsaus	3
3. Tarkastuslautakunnan tehtävät	4
4. Yleistä	4
5. Kuntatalous	5
5.2 Riskit	5
5.3 Konserni	5
6. Hirvensalmen kunnan strategian toteutuminen	5
7. Yritykset	6
8. Sivistystoimi	6
8.1 Perusopetus	6
8.2 Kulttuuri	7
8.3 Varhaiskasvatus	7
8.4 Aikuiskoulutus	7
8.5 Kirjastotoimi	8
8.6 Vapaa-aika- ja liikuntapalvelut	8
9. Tekninen toimi	8
10. Rakennusvalvonta	9
11. Henkilöstö	9
12. Yhteenveto	9
13. Allekirjoitukset	10

1. Tarkastuslautakunnan tehtävät ja kokoonpano

TARKASTUSLAUTAKUNNAN KOKOONPANO

Ajalla 1.1.2024.-31.12.2024

jäsen

Kekkonen Esko
Pesonen Sirpa-Helena
Heinikainen Antti

puheenjohtaja
varapuheenjohtaja
jäsen

varajäsen

Kesti Tarja
Pesonen Jukka
Suojarinne-Saxelin Marianne

2. Puheenjohtajan katsaus

Hirvensalmella on eletty toimintatapojen uudistamisen aikaa sen jälkeen, kun pitkäaikainen kunnanjohtaja siirtyi eläkkeelle ja uusi hallintopäällikkö valittiin virkaan. Samalla on todettava, että muutosprosessin aikana ilmapiiri on pysynyt hyvänä. Terveyspalvelut ovat siirtyneet Eloisalle. Hirvensalmella ovat kuitenkin säilyneet sosiaali- ja terveysasema sekä kotihoitopalvelut.

Tarkastuslautakunnan keskeisin tehtävä on arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet toteutuneet kunnassa ja kuntakonsernissa, sekä onko toiminta järjestetty tuloksellisesti ja tarkoituksenmukaisesti. Lisäksi lautakunnan tehtävänä on tarkastella talouden tasapainotuksen toteutumista. Näitä tehtäviä tarkastuslautakunta on arviointikertomuksessaan pyrkinyt kattavasti käsittelemään.

Olemme tarkastelleet toiminnan kriittisiä osa-alueita, mutta haluamme tuoda esiin myös myönteisiä kehityskulkuja. Talouden hallinta on ollut onnistunutta: kunta on edelleen velaton, eikä taseessa ole alijäämää. Vuoden 2024 tilikauden ylijäämä oli 0,35 miljoonaa euroa.

Myönteistä kehitystä on havaittavissa myös kuntakonsernissa, erityisesti asuntokannan sopeuttamistoimissa ja niihin liittyvässä taloudellisessa varautumisessa. On ilahduttavaa todeta, että kaikki peruskoulunsa keväällä 2024 päättäneet nuoret ovat saaneet jatko-opiskelupaikan.

Kunta on lisäksi tehnyt sijoituksen, jonka nykyarvo on 8,16 miljoonaa euroa. On kuitenkin syytä tiedostaa, että maailmanlaajuiset taloudelliset kehityssuunnat voivat tulevaisuudessa vaikuttaa sijoituksen arvoon.

Hirvensalmen kunnan strategiassa todetaan, että tavoitteena on olla turvallinen, luonnonläheinen ja viihtyisä saaristokunta asumiseen ja vapaa-ajan viettoon. Kunnan runsaat vesistöt ja puhdas luonto tarjoavatkin hyvät edellytykset näiden strategisten tavoitteiden saavuttamiseen.

Tarkastuslautakunnan puolesta haluan esittää lämpimät kiitokset kunnan viranhaltijoille ja luottamushenkilöille hyvästä yhteistyöstä ja menestyksekkäästä vuodesta.

3. Tarkastuslautakunnan tehtävät

Tarkastuslautakunnan tehtävinä ovat hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestäminen, valtuustossa päätettävien hallinnon ja talouden tarkastusta koskevien asioiden valmistelu sekä valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisen arviointi.

Lisäksi lautakunnan on seurattava tilintarkastajan tarkastussuunnitelman toteutumista sekä muutoinkin seurattava tilintarkastajan tehtävien suorittamista ja tehtävä tarpeen mukaan esityksiä tilintarkastuksen kehittämiseksi.

Lautakunnan on huolehdittava siitä, että tilintarkastusta varten on tarpeelliset voima-varat sekä tehtävä aloitteita ja esityksiä lautakunnan, tilintarkastajan ja sisäisen valvonnan tehtävien yhteensovittamisesta mahdollisimman tarkoituksenmukaisesti.

Vuoden 2024 aikana lautakunta kokoontui seitsemän (7) kertaa.

Kunnan muuttovoitto vuonna 2024 oli 24 henkilöä väkiluvun ollessa vuoden lopussa 2058. Hirvensalmelle syntyi vuonna 2024 16 lasta. Vaikka väkiluku väheni neljällä hengellä, oli väestökehitys maakunnan keskiarvoa parempi.

4. Yleistä

Tarkastuslautakunta katsoo, että kunnan yleinen päätöksentekokulttuuri on kehittynyt muun muassa niin, että luottamushenkilöille on järjestetty valtuuston iltakouluja. Tarkastuslautakunta toteaa, että kunnan viranhaltijoiden ja luottamushenkilöiden välinen yhteistyö on kehittynyt myönteisesti. Vuorovaikutus on aiempaa avoimempaa ja rakentavampaa, mikä on osaltaan parantanut päätöksenteon ilmapiiriä ja vahvistanut kunnan päätöksentekokulttuuria. Tarkastuslautakunta pitää myönteisenä sitä, että valtuuston iltakoulussa kunnanjohtaja ja valtuutetut kävivät yhdessä läpi kunnan varallisuustilannetta konkreettisin luvuin. Tilaisuus tarjosi valtuutetuille mahdollisuuden osallistua kunnan taloudellisten resurssien tarkasteluun ja esittää näkemyksiään esimerkiksi varojen sijoittamiseen liittyvistä linjauksista. Tämä edistää avoimuutta, tiedolla johtamista sekä valtuutettujen osallistumista strategiseen päätöksentekoon.

Tarkastuslautakunta pitää myönteisenä sitä, että kunnan vuokra-asuntojen kunnostaminen on käynnistynyt ja jatkotoimenpiteiden suunnittelu on edennyt. Toimenpiteet osoittavat aktiivista otetta asuntokannan ylläpidossa ja kehittämisessä, mikä tukee kunnan vetovoimaa ja asukkaiden asumisviihtyvyyttä.

Kunnan muuttovoitto vuonna 2024 oli 24 henkilöä väkiluvun ollessa vuoden lopussa 2058 henkilöä. Hirvensalmelle syntyi vuonna 2024 16 lasta. Vaikka väkiluku väheni neljällä hengellä, oli väestökehitys maakunnan keskiarvoa parempi.

Tarkastuslautakunta korostaa, että kunnan markkinointi ja brändäys tarjoavat merkittäviä mahdollisuuksia houkutella lisää lapsiperheitä, yrityksiä, yrittäjiä sekä vapaa-ajanasukkaita kuntaan. Nykyistä vahvempaa panostusta markkinointiin ja brändäykseen tarvitaan, jotta kunnan vetovoimaisuutta voidaan lisätä ja tuoda esiin sen tarjoamat elin- ja liiketoimintamahdollisuudet. Erityisesti tavoitteena on viestiä kunnan monipuolisista elinolosuhteista, kilpailukykyisistä yritysmahtomuuksista ja yhteisöllisestä ympäristöstä, joka houkuttelee asukkaita eri elämäntilanteissa. Hyvin toteutettu markkinointi ja brändäys voivat tukea kunnan kasvua ja elinvoimaisuutta myös pitkällä aikavälillä.

Tarkastuslautakunta haluaa painottaa vuonna 2022 laaditun ilmasto-ohjelman väliraportin toteuttamisen merkitystä vähintään kerran valtuustokaudessa. Tarkastuslautakunnan käsityksen mukaan väliraporttia tai siihen liittyviä indikaattoreita ei ole julkistettu.

5. Kuntatalous

Kunnan taloustilanne säilyi melko hyvänä vuoden 2024 aikana. Vuonna 2024 kunnan tilikauden ylijäämä oli 0,35 milj. € ylijäämäinen. Kunnalla ei ole lainaa.

Kunnan investoinnit olivat melko maltillisia. Talousarviossa investointeihin oli varattu yhteensä 971 000 euroa. 31.12.2024 investointeihin käytetty rahamäärä oli 857 856,27 €. Investointien toteuma nettona oli 96,12 % talousarviosta. Tarkastuslautakunta toteaa, että välttämättömät investoinnit kunnassa edellyttävät resursseja ja taloudellista panostusta myös tulevaisuudessa.

Rahoitussijoitusten markkina-arvo 8,16 milj. € oli vuodenvaihteessa n.0,800milj. € korkeampi kirjanpitoarvoon verrattuna. Sijoitustoiminta kunnassa on lähtökohtaisesti hyvää ja strategista toimintaa, joka voi tukea talouden tasapainottamista ja pitkän aikavälin resursseja. Tarkastuslautakunta korostaa kuitenkin, että sijoitustoiminnassa on tärkeää varmistaa, ettei riskitaso nouse liian korkeaksi. Tarkastuslautakunta katsoo, että sijoituksia tulee tehdä huolellisesti ottaen huomioon talouden epävarmuus ja mahdolliset riskit, jotta ne tukevat kunnan kestävästä taloutta ja eivät altista sitä tarpeettomille taloudellisille riskeille.

5.2 Riskit

Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota talouteen kohdistuviin riskeihin. Valtionosuuksien ennakoitu väheneminen sekä yleinen maailmanpoliittinen epävarmuus lisäävät talouden suunnittelun haasteita. Lisäksi kunnan talouteen kohdistuu paineita kasvavien investointitarpeiden, kuten infrastruktuurin korjaus- ja rakennushankkeiden, vuoksi. Myös väestönkehitys, kuten esimerkiksi väestön ikääntyminen tai mahdollinen väestökato tuo mukanaan pidemmän aikavälin taloudellisia ja palvelurakenteellisia riskejä. Näihin haasteisiin varautuminen edellyttää ennakoivaa talouden suunnittelua ja pitkäjänteistä varautumista.

5.3 Konserni

Kunnan konserniyhtiöillä on lainaa 2,93 milj. €. Konsernitaseessa ei ole kertynyttä alijäämää. Tarkastuslautakunta ilmaisee huolensa vuokra-asuntojen matalasta vuokrausasteesta myös vuokra-asuntojen huonosta kunnosta.

6. Hirvensalmen kunnan strategian toteutuminen

Hirvensalmen kunnan tavoitteena on olla turvallinen, luonnonläheinen, viihtyisän asumisen ja vapaa-ajanvieton saaristokunta.

Kuntastrategian visio-osassa mainitaan muun muassa, että elinkeinoelämää kehitetään siten, että nykyiset työpaikat säilyvät sekä että uusia yrityksiä ja työpaikkoja syntyy. Tarkastuslautakunta

toteaa, että kunnan strategiassa asetettu tavoite uusien yritysten ja työpaikkojen synnystä ei ole toteutunut toivotulla tavalla. Uusia yrityksiä ja työpaikkoja on syntynyt vain rajallisesti, minkä vuoksi lautakunta katsoo, että elinkeinopolitiikan vaikuttavuutta ja toimenpiteiden tehokkuutta tulisi arvioida kriittisesti. Elinvoiman ja työllisyyden vahvistaminen edellyttää aktiivista ja tavoitteellista elinkeinopolitiikkaa.

Verotuksen taso on kunnassa pysynyt kilpailukykyisenä.

7. Yritykset

Vuoden 2024 aikana Hirvensalmen kuntaan perustettiin yhteensä seitsemän (7) uutta yritystä. Lisäksi kaksi (2) yritystä siirsi toimintansa muualta Hirvensalmelle. Samana ajanjaksona toiminnan lopetti kaksitoista (12) yritystä. Perustetuista yrityksistä neljä (4) oli osakeyhtiöitä.

8. Sivistystoimi

Tarkastuslautakunta on arvioinut vuoden 2024 aikana sivistystoimen toiminnan tuloksellisuutta ja asetettujen tavoitteiden toteutumista. Arvioinnissa on hyödynnetty tilinpäätösasiakirjoja, toimintakertomuksia, toimialan raportteja sekä haastatteluja ja kokouksia viranhaltijoiden kanssa.

Sivistystoimi on laaja kokonaisuus, joka sisältää varhaiskasvatuksen, perusopetuksen, vapaa-aikapalvelut, kulttuurin, kansalaisopiston ja aikuiskoulutuksen sekä kirjastotoimen. Näiden toimintojen tarkoituksena on tukea kuntalaisten oppimista, hyvinvointia ja osallisuutta läpi elämänkaaren.

8.1 Perusopetus

Perusopetuslain mukaista opetusta kunnassa annetaan Elomaan koululla vuosiluokille 1–9 ja Lahnaniemen koulussa vuosiluokille 1–6. Peruskoulutuksen puitteet ja sisältö ovat säilyneet hyvällä tasolla. Perusopetuksen toiminta vuonna 2024 toteutui pääosin suunnitellusti. Toiminnallisten muutosten valmistelu käynnistyi, mutta valmistelun loppuun saattaminen, päätöksenteko ja täysimääräinen toteuttaminen siirtyivät seuraavalle toimintakaudelle.

Perusopetuksessa tavoitteena on päästä sellaiselle tasolle, että vuosittain saavutetaan 100 % taso jatko-opintokelpoisuudessa sekä jatko-opiskelupaikan saavuttamisessa. Toimintavuoden 2024 osalta tämä tavoite saavutettiin edellisen vuoden tavoin.

Talouden näkökulmasta perusopetuksen vuosi 2024 toteutui opetustoiminnan osalta taloussuunnitelman mukaisesti. Koulujen talouden bruttototeuma oli 98,87 %, ja kustannukset jäivät noin 22 000 € arvioitua pienemmiksi. Koko perusopetuksen bruttototeuma oli kuitenkin 101,26 % ja nettototeuma 100,29 %. Euromääräistä ylitystä syntyi yhteensä 33 500 € (brutto) ja 7 200 € (netto), mikä johtui asiakaspalveluiden ostoista kunnilta ja valtiolta. Ylitys selittyy pääosin kuntien peruspalveluiden rahoitukseen liittyvän valtion kotikuntakorvausjärjestelmän kustannuksilla, jotka olivat noin 37 000 € arvioitua suuremmat.

Suunnitelmakauden 2024–2026 keskeisenä tavoitteena on passiivisen elämäntavan torjuminen ja fyysisen aktiivisuuden edistäminen, mikä on tärkeä askel kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden

edistämisessä. Lisäksi vuoden 2024 kärkitavoitteena jatkui lasten ja nuorten lukutaidon sekä lukuharrastuksen tukeminen. Lukuharrastuksen tukeminen on olennainen osa nuorten opiskeluedellytysten kehittämistä, ja sen avulla pyritään edistämään lukutaidon monipuolista kehittymistä. Medialukutaidon kehittäminen on keskeinen osa tätä prosessia, erityisesti nykyisin, kun informaatioteknologia ja informaatiovaikuttaminen ovat yhä merkittävämmässä roolissa. Tarkastuslautakunta pitää tätä tavoitetta keskeisenä myös tulevaisuudessa ja seuraa sen toteutumista.

Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä, että edellä mainitut kehittämistoimenpiteet toteutetaan suunnitelmallisesti ja että niiden vaikuttavuutta seurataan jatkossa tarkasti.

8.2 Kulttuuri

Museoiden kävijämäärä kasvoi vuodesta 2023 39 kävijällä. Museoiden kävijämäärä vuonna 2024 oli yhteensä 496 henkilöä. Lasten kulttuuritoimintaa on koordinoitu muun muassa kulttuurikeskus Verson toiminnalla. Verson tilaisuuksia oli Hirvensalmella vuonna 2024 yhteensä 27 kappaletta ja niihin osallistui yhteensä 246 lasta ja 60 aikuista.

8.3 Varhaiskasvatus

Varhaiskasvatusta järjestettiin vuonna 2024 päiväkoti Ompussa, Lahnaniemen ryhmiksessä sekä perhepäivähoidossa. Lisäksi esikouluikäisten täydentävää varhaiskasvatusta toteutettiin koulujen tiloissa omissa ryhmissään.

Varhaiskasvatuksen talousarvio toteutui taloussuunnitelman puitteissa.

Vuoden 2024 varhaiskasvatuksen keskeiset tavoitteet saavutettiin eli esimerkiksi henkilöstörekrytointi tuotti tulosta niin, että varhaiskasvatuksen opettajan/erityisopettajan tehtävään saatiin palkattua koulutukseltaan pätevä henkilö.

Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan laadukas varhaiskasvatus on keskeinen tekijä lapsen kasvun, kehityksen ja hyvinvoinnin tukemisessa. Se vahvistaa oppimisen ja sosiaalisten taitojen perustaa sekä tukee lapsen kokonaisvaltaista kasvua ja kehitystä koko elämänkaaren ajan.

8.4 Aikuiskoulutus

Kansalaisopiston kursseja on järjestetty Mikkelin kaupungin ja Hirvensalmen kunnan sopimuksen mukaisesti. Tarkastuslautakunta toteaa, että kansalaisopiston toiminta edistää kuntalaisten hyvinvointia, osallisuutta ja elinikäistä oppimista. Lautakunta pitää tärkeänä, että kustannuksiltaan kohtuullinen toiminta turvataan jatkossakin, sillä sen hyödyt ovat merkittäviä niin yksilöille kuin koko kunnalle.

8.5 Kirjastotoimi

Kirjastokävijöitä vuonna 2024 oli yhteensä 20 644, mikä on merkittävä ja hieno saavutus. Tämä kävijämäärä osoittaa kirjaston olevan tärkeä ja aktiivisesti käytetty palvelu kuntalaisille. Tarkastuslautakunta pitää tätä erittäin positiivisena merkinä kirjastopalveluiden houkuttelevuudesta ja niiden roolista osana kuntalaisten arkea ja hyvinvointia.

8.6 Vapaa-aika- ja liikuntapalvelut

Vapaa-aikapalvelut ovat vuonna 2024 toteuttaneet monipuolisia hyvinvointia edistäviä tapahtumia, kuten teatterimatkan, aktiviteetteja Tervaleppäjuhlilla, harrastusmessut sekä seniorimessut yhteistyössä paikallisten toimijoiden kanssa. Näillä toimenpiteillä on edistetty kuntalaisten osallisuutta ja yhteisöllisyyttä vahvistaen samalla kunnan vetovoimaa.

Liikuntapalvelut ovat tarjonneet monenlaisia liikuntamahdollisuuksia, kuten terveysliikuntaa, kuntosalin käyttöä (274 käyttäjää vuonna 2024), sekä ulkoliikuntapaikkojen, kuten urheilukentän ja frisbeegolfradan, aktiivista käyttöä. Perinteiset tapahtumat, kuten valokuvasuunnistus ja hyvinvointipäivät, ovat saaneet hyvän vastaanoton. Liikuntapalvelut ovat myös järjestäneet elintapaohjausta yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa.

Kunta on myöntänyt paikallisille yhdistyksille hyvinvointityön perus- ja kohdeavustuksia, tukien liikunnan, kulttuurin ja nuorisotyön toteutumista. Vuoden 2023 hyvinvointiraportti on laadittu ja tarjoaa kattavan kuvauksen kuntalaisten hyvinvoinnin tilasta sekä jatkotoimenpiteistä. Kunta on osallistunut aktiivisesti verkostotyöhön muiden kuntien ja hyvinvointialueen kanssa, ja hyvinvointityötä on toteutettu laaja-alaisesti eri hallintokuntien sekä paikallisten toimijoiden kanssa.

Tarkastuslautakunta korostaa nuorisotoimen merkitystä nuorten hyvinvoinnille ja elinvoimaisuudelle kunnassa. Monipuolinen toiminta eri ikäisille nuorille, kuten Nuokun, koulun ja ulkoilumahdollisuuksien tarjoaminen, on edistänyt nuorten osallisuutta ja aktiivisuutta. Nuorten kesätyömahdollisuudet ja yhteistyö koulujen kanssa, kuten koulunuorisotyöhanke ja Nuokku tukevat nuorten kasvua ja osallistumista yhteisöön. Näillä panostuksilla varmistetaan, että nuoret ovat tärkeä osa kunnan tulevaisuuden elinvoimaisuutta.

Tarkastuslautakunta pitää myös tärkeänä, että hyvinvointityön tavoitteiden saavuttamista seurataan jatkossakin.

9. Tekninen toimi

Kirkonkylän keskustan ranta-alueiden ja Haapaniemen alueen kehittäminen on aloitettu ideointisuunnittelulla ja tarkastuslautakunta odottaa konkreettista kehittämistä tai toimenpiteitä niiden saralta jo lähitulevaisuudessa.

Tarkastuslautakunta näkee erittäin tärkeänä, että teknisen puolen infrastruktuuriin liittyvät ja jo suunnitellut korjaustoimenpiteet toteutuvat lähitulevaisuudessa tehtyjen suunnitelmien mukaan eikä niitä enää tarpeetta viivytetä.

Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota vesi- ja viemäriverkoston kunnan seurantaan ja

pitkäjänteiseen ylläpitoon. Verkoston tekninen ikääntyminen, mahdolliset vuodot ja äkilliset korjaustarpeet voivat aiheuttaa sekä taloudellisia lisäkustannuksia että häiriöitä palveluiden saatavuudessa.

Lautakunta korostaa, että verkoston säännöllinen kuntokartoitus ja kunnossapitosuunnitelma ovat keskeisiä riskienhallinnan ja kestäväen talouden näkökulmasta. Huolellisella suunnittelulla voidaan ennaltaehkäistä laajoja saneeraustarpeita sekä varmistaa turvallinen ja toimiva vesihuolto kaikille kuntalaisille.

10. Rakennusvalvonta

Kunnan rakennusvalvontaviranomaisen tehtävänä on yleisen edun kannalta valvoa kaavoituksen noudattamista sekä osaltaan huolehtia, että rakentamisessa noudatetaan, mitä alueidenkäyttölaissa tai sen nojalla säädetään tai määrätään rakentamistoiminnasta.

Rakennuslautakunta suoritti ympäristökatselmuksen, ja havainnot olivat seuraavanlaiset: Hirvensalmen taajaman julkiset sekä yksityiset kiinteistöt sekä ympäristö ovat siistit ja hyvin hoidetut.

Uudisrakentaminen on edelleen taantumavaiheessa. Uusia omakotitaloja ei vuonna 2024 valmistunut kuntaamme yhtään. Laajennus- ja muutostöitä oli 2kpl sekä uusien asuinrakennusten lupia myönnettiin 2kpl.

Tarkastuslautakunta korostaa aktiivisen elinkeinopolitiikan vaikutusta myös uudisrakentamisessa.

11. Henkilöstö

Vuonna 2024 kunnan organisaatiossa oli 70 henkilöä, joista 54 henkilöä työskenteli vakinaisessa osa- tai kokoaikaisessa palvelusuhteessa Hirvensalmen kuntaan. Organisaation henkilöstön määrä on kasvanut yhdellä henkilöllä vuodesta 2023.

Tarkastuslautakunta korostaa henkilöstön hyvinvoinnista ja työhyvinvoinnista huolehtimisen merkitystä. Kunnan henkilöstön keski-ikä on selvästi korkeampi kuin muilla työmarkkinasektoreilla, mikä voi lisätä työkykyyn ja jaksamiseen liittyviä riskejä. Tämä edellyttää ennakoivia toimenpiteitä työhyvinvoinnin tukemiseksi, työkyvyn ylläpitämiseksi sekä osaamisen jatkuvaksi kehittämiseksi.

Kunta tukee jaksamista esimerkiksi maksuttomilla kuntosalivuoroilla sekä liikunta- ja kulttuurieduilla.

12. Yhteenveto

Tarkastuslautakunta kiittää kunnan henkilöstöä, luottamushenkilöitä ja sidosryhmiä kuluneen vuoden työstä. Yhteistyö, sitoutuminen ja vastuullinen toiminta ovat olleet keskeisiä tekijöitä kunnan palvelujen ja toiminnan kehittämisessä. Lautakunta toivoo, että sama hyvä yhteistyö jatkuu myös tulevaisuudessa, kun yhdessä rakennetaan kunnan kestävä ja elinvoimaista tulevaisuutta.

13. Allekirjoitukset

Hirvensalmella 5.5.2025

HIRVENSALMEN TARKASTUSLAUTAKUNTA



Esko Kekkonen
puheenjohtaja



Sirpa-Helena Pesonen
varapuheenjohtaja



Antti Heinikainen
jäsen